

逆境をチャンスに変えるインド人の強さ！ インド発の革新的発想「ジュガール」

メイド・イン・インド ～ジュガールの精神を背景としたインドのイノベーション・パワー～

▶ ジュガール (Jugaad)

ジュガール (またはジュガード) とは、ヒンディー語で、**革新的な問題解決策**または**即席で独創的な創意工夫**などと訳され、あれこれと知恵を絞ってシンプルな手法によって臨機応変な解決策を見出すことを指します。インドの農村部において古いトラックや自動車の部品を組み合わせることで自家製の乗り物を即興製作していたことに由来します。このように、少しでも発想と行動を変えるだけで、人生もビジネスも逆転するイノベーション的マインドがインド人に根付いています。

ジュガールには、このイノベーションを起こすための6つの基本原則が存在します。

ジュガールの基本原則

1. 逆境をチャンスに変える
2. 少ない投資で最大の効果を与える
3. 柔軟に考え行動する
4. シンプルにする
5. 末端層を取り込む
6. 自分の直観に従う

インドでは、ジュガールは農業、ビジネス、教育など、多岐にわたる分野で見られます。これは資源が限られている環境で育まれた独特の発想法ですが、今やインド国内だけでなく世界中のイノベーションやスタートアップにも影響を与えています。

▶ ジュガール精神を背景としたインドのイノベーション例

自動車開発

インド大手自動車メーカーのタタ・モーターズは、低コストの小型車(タタ・ナノ)を市場に投入しました。タタ・ナノは、当時台頭してきた年収10万印ルピー前後の新中間層が買える車として開発に着手するという革新性が評価(2009年のタタ・ナノ発売当時は日本円換算で約21万円)されました。なお、当時の最安値はマルチ・スズキの約42万円でした。

宇宙開発

2023年8月にインドの無人探査機「チャンドラヤーン3号」が月面着陸に成功しました。月面着陸は旧ソ連、アメリカ、中国に次いで世界で4か国目で、月の南極付近に着陸したのは世界初という快挙でしたが、さらに驚くべきことは、7,400万米ドルという低コストで実現したことです。「ハリウッドの宇宙もの映画の製作費より安い」ということでも話題になりましたが、これもジュガールの精神が上手く発揮された例です。

ジュガールの基本原則は、ビジネスを行う上でも重要であり、このような精神が根付いているインドでは、新たなビジネスが生まれやすい環境にあるといえます。多くのスタートアップの誕生を通じて、さらなる雇用や所得の創出が期待されています。

タタ・ナノ



インド宇宙研究機関開発の 静止衛星打ち上げロケット



Image by Biswarup Ganguly, from Wikimedia Commons CC-BY 3.0
https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Tata_-_Nano_-_Kolkata_2011-09-15_5184.JPG

Image by ISRO, from Wikimedia Commons CC-BY-SA 4.0
https://commons.wikimedia.org/wiki/File:LVM3_Chandrayaan-3_Lunar_Mission-3.jpg

ご留意事項

- 当資料は、情報の提供を目的として、パインブリッジ・インベストメンツが作成した参考資料です。金融商品取引法に基づく開示書類ではありませんし、特定の有価証券の売買、ファンド、商品を勧誘、推奨するものではありません。
- 当資料は、信頼できると考えられる情報に基づいて作成しておりますが、情報の正確性・完全性について当社が責任を負うものではありません。当資料中の記載事項、数値、図表等は、当資料作成日時点のものであり、市場の環境やその他の状況によって予告なく変更することがあります。なお、当資料中のいかなる記載事項も、将来の投資機会または運用成果を示唆あるいは保証するものではありません。
- 投資信託は、値動きのある資産（外貨建資産には為替変動リスクもあります。）を投資対象としているため、基準価額は変動します。したがって、元金を割り込むことがあります。投資信託の申込み・保有・換金時には、費用をご負担いただく場合があります。詳しくは、投資信託説明書（交付目論見書）をご覧ください。



パインブリッジ・インベストメンツ株式会社
金融商品取引業者 関東財務局長（金商）第307号
加入協会：一般社団法人投資信託協会
一般社団法人日本投資顧問業協会
一般社団法人第二種金融商品取引業協会